

# 原価計算・会計・財務

## 定性表現と定量表現はセットで語る

過去～現在は“会計”  
現在から将来は“財務”  
その前にコストは見えているか？



KGB キャラクター

引用;KGB サイト

会計実務として、経営をどうとらえるか。

実務で使うものを中心に。言葉はややこしいが、なんてことはない、資産から利益を逆算する。会計学よりも原価計算。原価計算・会計・財務。

MM  
EVA  
EBIT  
WACC  
BEP  
Required return  
ROIC  
Risk capital

	A	B	C	D	E
<b>Balance Sheet at End of Year</b>					
Current P	1.2%	14.6%	8.4%	6.9%	295.7%
Inventori			2.5%	7.7%	0.0%
Net Plan					
All Othe					
Cost of					
Current					
Long T					
Own					
<b>Incor</b>					
Reve					
Cost					
(exclud					
Depr					
Inter					
Res					
Inco					
All C					
Total					
<b>Net Income</b>					

- クイズ形式で展開するプログラム。
- 実務家にとって実践を前提に理論展開していくプログラム。

# Quiz あなたはA社B社どちらに投資しますか

Quiz

原価計算・会計・財務

Firm A

An investment that increases profit margins and ROA but increase EVA

Investment = Results After Investment

Sales

Operati

Operati

Capita

ROA

Requi

Capit

- クイズ形式で展開するプログラム。
- 実務家にとって実践を前提に理論展開していくプログラム。

# Quiz キャッシュフロー計算書を作成してみましょう

## Quiz

Cash Flow演習問題

貸借対照表と損益計算書 & 脚注からキャッシュフローStatementを作成してみよう。

4)

貸借対照表 (百万円)	損益計算書 (百万円)	キャッシュフロー計算書 2000年4月1日～2001年3月31日
資産の部		
流動資産		
現預金		
売掛金		
受取手形		
在庫		
固定資産		
投資		
有形固定資産		
資産合計		
負債の部		
買掛金		
支払手形		
短期借入金		
その他流動負債		
固定負債		
長期借入金		
社債		
負債合計		
株主資本		
負債・資本合計		

•会計・財務は実際に電卓を使わないとわからない。BSとPLと補足情報からキャッシュフロー計算書を作ってみる。

### A社の当期末の貸借対照表

(単位:百万円)

現金・有価証券

受取勘定

棚卸資産

固定資産

・A社は、短期借  
の利息を支払っ

・A社の株価は其  
は100万株であ

・A社の株式の

・実行税率は4

(問い) A社のWACCを求める。

•WACCを知っているということと、  
実際に計算できることは違う。

演習2 会計的利益と財務的利益の相違

A社	1年目	2年目	3年目	4年目	5年目	累計
純利益				120	140	600
減価償却費						
資本的支出						
売上債権の						
キャッシュ						

B社
純利益
減価償却
資本的支
売上債権
キャッシュ

問い  
問い

•NPVの意味は知っていても実際の経営でどのように使うかは別。  
•投資回収のタイミングが語るものは？

DCF10%で考えた場合

エコノミックキャ  
リスク度を

資産
売掛金
在庫
その他流
有形固定
その他固
負債・株主資
無利子負
有利子負
株主資本

必要営業利
金利
株主資本

これまでの
株主資本
金利

必要営業利益との差額

計 = =

- これまでは資本勘定から資産のリターンを求めたが、資産の状況でリスクキャピタルは異なる。
- リスクキャピタルから目標利益を逆算する。

